

Auszug aus der Modulbeschreibung

Modul II.4e Decision Making: Entscheidungen in Teams und Organisationen

Beitrag des Moduls zu den Studienzielen	Qualifikationsziele	<p>Die Studentinnen und Studenten lernen, wie Entscheidungen in Gruppen getroffen werden. Dabei werden sowohl ideale Entscheidungsprozesse (größtenteils rational) und reale Entscheidungsprozesse (geprägt von individuellen und kollektiven Einschränkungen der Rationalität sowie politischem Handeln) erläutert. Der Schwerpunkt liegt jedoch bei den realen, den sog. deskriptiven Perspektiven.</p> <p>Als besonderer Prozess der Gruppenentscheidung wird das Vorgehen in einem Leitungsgremium behandelt, also z.B. in der Geschäftsführung, dem Führungskreis eines größeren Fachbereiches oder dem Vorstand eines börsennotierten Unternehmens.</p> <p>Nach erfolgreichem Abschluss dieses Moduls können die Studentinnen und Studenten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entscheidungsprozesse in Teams beurteilen und verbessern • den Einfluss psychologischer Faktoren und Verhaltensweisen erkennen • einen möglichst effektiven Entscheidungsprozess gestalten • Unternehmensentscheidungsprozesse nachvollziehen und beeinflussen
	Inhalte	<p>Teil 1: Entscheidungen in Teams</p> <p>Teil 2: Entscheidungen in Organisationen</p>
	Lehr- / Lernformen	Selbststudium, Vorlesung mit Diskussionen, Fallbeispiele aus der Organisationspraxis
Voraussetzungen für die Teilnahme	Kenntnisse, Fertigkeiten, Kompetenzen	keine formalen Voraussetzungen für die Teilnahme
	Vorbereitung für das Modul	vgl. Literaturangaben zum Lernmaterial, Vorlesungsmanskripte

Bezüge zu anderen Modulen	Decision Making: Grundlagen und individuelle Ansätze Decision Making: Verbesserung des individuellen Entscheidungsverhaltens
	... nachhaltiger Entwicklung	Ein guter Entscheidungsprozess berücksichtigt auch die Nachhaltigkeitsperspektive als ein wichtiges, zu berücksichtigendes Kriterium. Durch die Vermeidung von Fehlentscheidungen können Ressourcen geschont werden.
Prüfungsleistungen		StA Studienarbeit
Organisation	Modul-verantwortlicher	Prof. Dr. Christopher Gresse
	Modulart	Pflichtfach
	ECTS-Punkte	6 ECTS
	Workload	150 Stunden
	Aufteilung	6 ECTS-Punkte x 25 Stunden = 150 Stunden, mit folgender Aufteilung: <ul style="list-style-type: none"> Lehrveranstaltungen/Übungen: 20 Stunden (Aufteilung: 9 Studienzentrum, 6 virtuellen Lernraum, 5 angeleitetes Programmieren) Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 130 Stunden
Lehrveranstaltungen		II.5e.1 Entscheidungen in Teams II.5e.2 Entscheidungen in Organisationen

Lehrveranstaltung		II.5e.1 Entscheidungen in Teams			
Ausgestaltung	Qualifikationsziele	Die Studentinnen und Studenten können reale Entscheidungsprozesse in Teams erkennen, beschreiben, verbessern und gestalten.			
		Wissen	Kenntnisse	Fertigkeiten	Kompetenzen
		Fach	X	X	X
		System	X	X	X
		Selbst	X	X	X
		Sozial	X	X	X
	Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Rationaler Entscheidungsfindungsprozess (ideal) • Politischer Entscheidungsfindungsprozess (real) • Gruppenprozesse • Informationsverarbeitung in Gruppen • Rollen in Gruppen • Weitere sozialpsychologische und kognitive Effekte in Gruppen 			
	Lehr- / Lernformen	Selbststudium, Vorlesung mit Diskussionen, Fallbeispiele aus der Organisationspraxis			
Lehr- / Lernmethoden	Selbststudium, Vorlesung mit Diskussionen, Fallbeispiele aus der Organisationspraxis				
Literatur / Lehrmaterial	<p>Verpflichtende Literatur</p> <p>Gresse, C. (2022). Entscheidungen in Teams und Organisationen (Einführungs- und Begleitskript). (zu erstellen)</p> <p>Empfehlungen</p> <p>Graf, R. (2018). <i>Die neue Entscheidungskultur: Mit gemeinsam getragenen Entscheidungen zum Erfolg</i>. München: Hanser-Verlag.</p> <p>Saaty, T.L. & Peniwati, K. (2013). <i>Group Decision Making: Drawing Out and Reconciling Differences</i>. Pittsburgh: RWS Publications.</p> <p>Von Nitzsch, R. (2021). <i>Entscheidungslehre</i>. Wiesbaden: Springer.</p>				
Besonderes	-				
Organisation	ECTS-Punkte	3 ECTS			
	Aufteilung	75 Stunden			
	Workload	<p>3 ECTS-Punkte x 25 Stunden = 75 Stunden, mit folgender Aufteilung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lehrveranstaltungen/Übungen: 10 Stunden (Aufteilung: 6 Studienzentrums, 3 virtuellen Lernraum, 2 angeleitetes Programmieren) • Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 65 Stunden 			

Lehrveranstaltung		II.5e.2 Entscheidungen in Organisationen			
Ausgestaltung	Qualifikationsziele	Die Studentinnen und Studenten können Entscheidungsprozesse in der Organisation verstehen, vorbereiten und gestalten.			
		Wissen	Kenntnisse	Fertigkeiten	Kompetenzen
		Fach	X	X	X
		System	X	X	X
		Selbst	X	X	X
		Sozial	X	X	X
	Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau von Führungsgremien • Informationsverarbeitung in Organisationen • Entscheidungsfindung in Führungsgremien • Macht und politisches Handeln in Organisationen 			
Lehr- / Lernformen	Selbststudium, Vorlesung mit Diskussionen, Fallbeispiele aus der Organisationspraxis				
Lehr- / Lernmethoden	Selbststudium, Vorlesung mit Diskussionen, Fallbeispiele aus der Organisationspraxis				
Literatur / Lehrmaterial	<p>Verpflichtende Literatur</p> <p>Gresse, C. (2022). Entscheidungen in Teams und Organisationen (Einführungs- und Begleitskript). (zu erstellen)</p> <p>Empfehlungen</p> <p>Graf, R. (2018). Die neue Entscheidungskultur: Mit gemeinsam getragenen Entscheidungen zum Erfolg. München: Hanser-Verlag.</p> <p>Saaty, T.L. & Peniwati, K. (2013). Group Decision Making: Drawing Out and Reconciling Differences. Pittsburgh: RWS Publications.</p> <p>Von Nitzsch, R. (2021). Entscheidungslehre. Wiesbaden: Springer.</p> <p>Weitere Hinweise:</p> <p>McNamee, P. und Celona, J. (2008): Decision Analysis for the Professional. Kap. 9; Download: https://smartorg.com/wp-content/uploads/2011/08/Decision-Analysis-for-the-Professional.pdf http://www.decisionaa.com/wp-content/uploads/2014/09/DAP-Instructors-Guide.pdf</p>				
Besonderes	-				
Organisation	ECTS-Punkte	3 ECTS			
	Aufteilung	75 Stunden			
	Workload	<p>3 ECTS-Punkte x 25 Stunden = 75 Stunden, mit folgender Aufteilung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lehrveranstaltungen/Übungen: 10 Stunden (Aufteilung: 6 Studienzentrums, 3 virtuellen Lernraum, 2 angeleitetes Programmieren) • Vor-/Nachbereitung/Selbststudium: 65 Stunden 			